



جمهوری اسلامی ایران
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
دانشگاه اصفهان

مشخصات کلی برنامه و سرفصل دروس

کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی، در گرایش‌های:

۱. تولید و عملیات، ۲. تحقیق در عملیات، ۳. مدیریت زنجیره تامین

Master of Industrial Management:

**1. Production and Operations, 2. Operations Research,
3. Supply Chain Management**

دانشکده علوم اداری و اقتصاد، گروه مدیریت



مصوب پنجمین جلسه شورای دانشگاه

مورخ ۱۴۰۱/۵/۹



دانشگاه اصفهان
دانشکده علوم اداری و اقتصاد
گروه مدیریت

مشخصات کلی برنامه و سرفصل دروس
کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی، در گرایش‌های:
۱. تولید و عملیات، ۲. تحقیق در عملیات، ۳. مدیریت زنجیره تامین

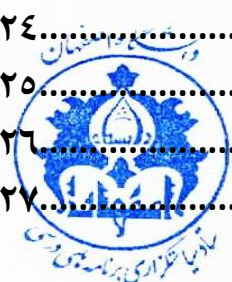




شماره صفحه

فهرست

فصل اول: مشخصات کلی برنامه درسی	۴
۱- مقدمه	۵
۲- اهداف	۵
۳- اهمیت و ضرورت	۵
۴- نقش و توانایی و شایستگی دانش آموختگان	۶
۵- تعداد و نوع واحدهای درسی	۶
فصل دوم: جدول عناوین و مشخصات دروس	۷
جدول ۱: جدول دروس	۸
جدول ۲: دروس اصلی مشترک	۸
جدول ۳: دروس تخصصی	۹
جدول ۴: دروس اختیاری	۱۰
جدول ۵: دروس جبرانی	۱۱
فصل سوم: ویژگیهای هر یک از دروس (هدف و سرفصل دروس)	۱۲
دروس اصلی مشترک		
نظریه های مدیریت پیشرفته	۱۳
مدیریت استراتژیک پیشرفته	۱۴
پژوهش و تحلیل داده در مدیریت	۱۵
برنامه ریزی تولید و کنترل موجودی	۱۶
تصمیم گیری کمی در مدیریت	۱۷
دروس تخصصی		
مدیریت نوآوری و تکنولوژی	۱۸
مدیریت کیفیت و تعالی سازمانی	۱۹
مدیریت تولید پیشرفته	۲۰
مدیریت طراحی و توسعه محصول	۲۱
مدیریت نگهداری و تعمیرات پیشرفته	۲۲
مدیریت زنجیره تامین پیشرفته	۲۳
سیستم های صف	۲۴
تحلیل شبکه در مدیریت	۲۵
شبیه سازی در مدیریت	۲۶
مدل های زمان بندی در مدیریت	۲۷





- ۲۸..... تحقیق در عملیات پیشرفته
۲۹..... فنون تصمیم گیری کمی پیشرفته
۳۰..... یکپارچه سازی سیستمهای زنجیره تامین
۳۱..... بازمهندسی فرایندهای کسب و کار
۳۲..... مدیریت عملیات خدمات پیشرفته

دروس اختیاری

- ۳۳..... اقتصاد مدیریت
۳۴..... سیستم های اطلاعات پیشرفته
۳۵..... مدیریت اسلامی
۳۶..... منابع انسانی و رفتار سازمانی پیشرفته
۳۷..... مدیریت انرژی
۳۸..... مدیریت خرید و تامین
۳۹..... مدیریت زنجیره ارزش
۴۰..... موردکاوی و مباحث ویژه در تولید
۴۱..... موردکاوی و مباحث ویژه تحقیق در عملیات
۴۲..... موردکاوی و مباحث ویژه در زنجیره تامین

پیوست

- ۴۳..... علت بازنگری برنامه درسی
۴۳..... ۱- جدول تطبیقی دروس اصلی مشترک
۴۴..... ۲- جدول تطبیقی دروس تخصصی
۴۶..... ۳- جدول تطبیقی دروس اختیاری
۴۷..... ۴- جدول تطبیقی دروس جبرانی





فصل اول

مشخصات کلی برنامه درسی





۱- مقدمه

دوره کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی از جمله دوره‌های مهم تحصیلات تکمیلی آموزش عالی در زیر مجموعه رشته مدیریت است که در گرایش‌های مختلفی تعریف شده است و به اجرا در می‌آید. در گرایش تولید و عملیات سعی می‌شود شناخت و بینش لازم در دانشجو برای به‌کارگیری فنون مختلف مدیریت تولید، از طراحی محصول گرفته تا برنامه ریزی ظرفیت تولید، استراتژی‌های تولید، مدیریت کیفیت، برنامه ریزی نگهداری و تعمیرات، طراحی تسهیلات، و نیز طرح ریزی واحدهای صنعتی، ایجاد شود. تمرکز گرایش تحقیق در عملیات بر توانمندسازی دانشجو در به‌کارگیری فنون مختلف تحقیق در عملیات، از فنون کمی و ریاضی در حل مسائل مدیریت و سازمان گرفته تا فنون بهینه‌سازی، شبیه‌سازی، تحلیل شبکه، مدل‌های زمان بندی، و نیز سیستم‌های صف است. گرایش مدیریت زنجیره تامین سعی در ایجاد مهارت لازم در دانشجو برای به‌کارگیری فنون مختلف مدیریت زنجیره تامین، از سفارش مواد اولیه گرفته تا استراتژی‌های رابطه با تامین‌کنندگان، زمان بندی و برنامه ریزی سفارش، و نیز انتخاب تامین‌کنندگان دارد. تربیت متخصصانی در این گرایش‌ها می‌تواند زمینه را برای اداره علمی سازمان‌ها و شرکتهای کشور فراهم نماید.

۲- اهداف

این دوره در صدد است با ایجاد عمق بیشتر در آموزه‌هایی که دانشجویان در مقطع کارشناسی فرا می‌گیرند، و نیز عمق بخشی به تجربیاتی که اهالی صنعت و کسب و کار تاکنون کسب نموده‌اند، زمینه را برای تحلیل بهتر آنها نسبت به مسائل سازمانی و به خصوص مسائل تولید، تحقیق در عملیات و زنجیره تامین، فراهم نماید. رسالت اصلی این دوره، کمک به تحقق آرمان‌های چشم‌انداز بیست ساله جمهوری اسلامی ایران به خصوص در زمینه حمایت از کار و تولید و در نهایت، شکوفایی اقتصادی است. هدف راهبردی این دوره این است که با تربیت منابع انسانی لازم در حوزه تولید، تحقیق در عملیات و مدیریت زنجیره تامین، به ایجاد سرمایه فکری برای حصول به الگوی ایرانی- اسلامی پیشرفت اقدام نماید. هدف عملیاتی دوره نیز عبارت است از: افزایش قدرت تحلیل مسائل صنعتی، به خصوص در حوزه تولید، بهینه‌سازی مسائل صنعتی و مدیریت زنجیره تامین، افزایش مهارت و توانایی دانشجویان در جمع‌آوری و تجزیه و تحلیل اطلاعات مربوط به مسائل کلیدی تولید، عملیات و زنجیره تامین و توانایی تصمیم‌گیری مناسب و ارائه راهکارهای عملیاتی و علمی.

۳- اهمیت و ضرورت

یکی از مسائل اصلی در سازمان‌ها و کسب و کارها، نقایصی است که مدیران و کارکنان در بهره‌برداری بهینه از منابع موجود دارند. اداره سازمان‌ها با ابعاد مختلف و پیچیده‌ای که دارند، بدون بهره‌گیری از دانش مدیریت و دسترسی به اطلاعاتی که در امر تصمیم‌گیری لازم است، امکان پذیر نیست. لذا وظیفه دانشگاه است که اولاً مدیران این سازمان‌ها را برای قبول مسئولیت در سطوح مختلف مدیریت آموزش دهد. ثانیاً پژوهشگرانی را تربیت کند که بتوانند مسایل و مشکلات صنایع کشور را به خوبی بشناسند و برای حل آنها راه‌حل‌های صحیح و منطقی پیدا کنند. وجود دوره کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی و به خصوص گرایش‌های تولید و عملیات، تحقیق در عملیات و مدیریت زنجیره تامین نقش مهمی در نیل به این مهم دارد.





۴- نقش و توانایی و شایستگی دانش آموختگان

دانش آموختگان دوره کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی، با اطلاعات عمیقی که در زمینه‌های تخصصی مدیریت در حوزه تولید، تحقیق در عملیات و مدیریت زنجیره تامین کسب می‌کنند، می‌توانند در سطوح مختلف مدیریتی در صنایع و شرکت‌های تولیدی و خدماتی به کار اشتغال ورزند و یا در سمت کارشناس ارشد و مشاور مدیریت انجام وظیفه نمایند. لذا به‌طور کلی در این دوره تلاش می‌شود توانایی لازم در دانش آموختگان برای ایفای نقش‌های مدیریتی به‌ویژه در حوزه تولید، تحقیق در عملیات و مدیریت زنجیره تامین تقویت شود. علاوه بر این، فارغ التحصیلان این دوره می‌توانند در کارهای پژوهشی مرتبط که در موفقیت سازمان‌ها از اهمیت زیادی برخوردار است مشغول به کار شوند.

۵- تعداد و نوع واحدهای درسی

این دوره در قالب ۴ نیمسال و هر نیمسال ۱۶ هفته آموزشی برنامه‌ریزی شده است. تعداد کل واحدهای درسی در دوره کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی ۳۲ واحد به شرح زیر می‌باشد:

۱۰ واحد	۱- دروس اصلی (مشترک)
۱۲ واحد	۲- دروس تخصصی
۶ واحد	۳- دروس اختیاری
۱۲-۶ واحد	۴- دروس جبرانی*
۴ واحد	۵- پایان نامه
۳۲ واحد	جمع

* بدون احتساب در معدل و جمع واحدها





فصل دوم

جدول عناوین و مشخصات دروس





جدول ۱: جدول دروس

ردیف	نوع واحد درسی	تعداد واحد
۱	اصلی مشترک	۱۰
۲	تخصصی	۱۲
۳	اختیاری	۶
۴	پایان نامه	۴
	جمع	۳۲

* دانشجویان آموزش محور موظفند ۲ واحد سمینار و یک درس اختیاری مازاد مطابق برنامه ریزی گروه اخذ نمایند.

جدول ۲: دروس اصلی مشترک

ردیف	نام درس	تعداد واحد		تعداد ساعات		پیش نیاز یا هم نیاز
		نظری	عملی	نظری	عملی	
۱	نظریه های مدیریت پیشرفته	۲		۳۲		-
۲	مدیریت استراتژیک پیشرفته	۲		۳۲		-
۳	پژوهش و تحلیل داده در مدیریت	۲		۳۲		-
۴	برنامه ریزی تولید و کنترل موجودی	۲		۳۲		-
۵	تصمیم گیری کمی در مدیریت	۲		۳۲		-
	جمع	۱۰		۱۶۰		





جدول ۳: دروس تخصصی

الف) گرایش تولید و عملیات

ردیف	نام درس	تعداد واحد		تعداد ساعات		پیش نیاز یا هم نیاز
		نظری	عملی	نظری	عملی	
۱	مدیریت نوآوری و تکنولوژی	۲		۳۲		-
۲	مدیریت کیفیت و تعالی سازمانی	۲		۳۲		-
۳	مدیریت تولید پیشرفته	۲		۳۲		-
۴	مدیریت طراحی و توسعه محصول	۲		۳۲		-
۵	مدیریت نگهداری و تعمیرات پیشرفته	۲		۳۲		-
۶	مدیریت زنجیره تامین پیشرفته	۲		۳۲		-
جمع		۱۲		۱۹۲		

ب) گرایش تحقیق در عملیات

ردیف	نام درس	تعداد واحد		تعداد ساعات		پیش نیاز یا هم نیاز
		نظری	عملی	نظری	عملی	
۱	سیستم های صف	۲		۳۲		پژوهش و تحلیل داده در مدیریت
۲	تحلیل شبکه در مدیریت	۲		۳۲		-
۳	شبیه سازی در مدیریت	۲		۳۲		پژوهش و تحلیل داده در مدیریت
۴	مدل های زمان بندی در مدیریت	۲		۳۲		-
۵	تحقیق در عملیات پیشرفته	۲		۳۲		-
۶	فنون تصمیم گیری کمی پیشرفته	۲		۳۲		تصمیم گیری کمی در مدیریت
جمع		۱۲		۱۹۲		

ج) گرایش مدیریت زنجیره تامین

ردیف	نام درس	تعداد واحد		تعداد ساعات		پیش نیاز یا هم نیاز
		نظری	عملی	نظری	عملی	
۱	مدیریت زنجیره تامین پیشرفته	۲		۳۲		-
۲	مدیریت نوآوری و تکنولوژی	۲		۳۲		-
۳	مدیریت تولید پیشرفته	۲		۳۲		-
۴	یکپارچه سازی سیستم های زنجیره تامین	۲		۳۲		-
۵	بازمهندسی فرایندهای کسب و کار	۲		۳۲		-
۶	مدیریت عملیات خدمات پیشرفته	۲		۳۲		-
جمع		۱۲		۱۹۲		





جدول ۴: دروس اختیاری

ردیف	نام درس	تعداد واحد		تعداد ساعات		توضیحات
		نظری	عملی	نظری	عملی	
۱	اقتصاد مدیریت	۲		۳۲		(تمام گرایشها)
۲	سیستم های اطلاعات پیشرفته	۲		۳۲		(تمام گرایشها)
۳	مدیریت اسلامی	۲		۳۲		(تمام گرایشها)
۴	منابع انسانی و رفتار سازمانی پیشرفته	۲		۳۲		(تمام گرایشها)
۵	مدیریت زنجیره تامین پیشرفته	۲		۳۲		(گرایش تحقیق در عملیات)
۶	مدیریت انرژی	۲		۳۲		(گرایش تحقیق در عملیات و زنجیره تامین)
۷	مدیریت خرید و تامین	۲		۳۲		(گرایش تولید و زنجیره تامین)
۸	مدیریت زنجیره ارزش	۲		۳۲		(گرایش تولید و زنجیره تامین)
۹	مدیریت کیفیت و تعالی سازمانی	۲		۳۲		(گرایش زنجیره تامین)
۱۰	موردکاوی و مباحث ویژه در تولید	۲		۳۲		(گرایش تولید)
۱۱	موردکاوی و مباحث ویژه تحقیق در عملیات	۲		۳۲		(گرایش تحقیق در عملیات)
۱۲	موردکاوی و مباحث ویژه در زنجیره تامین	۲		۳۲		(گرایش زنجیره تامین)
	جمع	۲۴		۳۸۴		

* دانشجوی هر گرایش موظف است باتوجه به جمع واحدهای قبلی، ۶ واحد از دروس اختیاری اخذ نماید.





جدول ۵: دروس جبرانی

ردیف	نام درس	تعداد واحد		تعداد ساعات		توضیحات
		نظری	عملی	نظری	عملی	
۱	روش تحقیق در مدیریت	۲		۳۲		(تمام گرایشها)
۲	آمار عمومی ۲	۲		۳۲		(تمام گرایشها)
۳	مدیریت تولید	۲		۳۲		(تمام گرایشها)
۴	برنامه ریزی نگهداری و تعمیرات	۲		۳۲		(تمام گرایشها)
۵	روش های تولید	۲		۳۲		(گرایش تولید)
۶	مدیریت کارخانه	۲		۳۲		(گرایش تولید)
۷	تحقیق در عملیات ۱	۲		۳۲		(گرایش تحقیق در عملیات)
۸	تحقیق در عملیات ۲	۲		۳۲		(گرایش تحقیق در عملیات)
۹	مدیریت زنجیره تامین	۲		۳۲		(گرایش زنجیره تامین)
۱۰	مدیریت و مهندسی ارزش	۲		۳۲		(گرایش زنجیره تامین)
جمع		۲۰		۳۲۰		

* دانشجویان ورودی مقطع کارشناسی ارشد که مدرک کارشناسی شان به جز مدیریت است، موظف هستند که از بین دروس مندرج در جدول ۵، در مقطع کارشناسی حداقل ۶ واحد و حداکثر ۱۲ واحد را از دروس مقاطع پایین تر اخذ نمایند.





فصل سوم

ویژگیهای هر یک از دروس (هدف و سرفصل دروس)





نظریه های مدیریت پیشرفته

Advanced Management Theories

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: اصلی مشترک	پیش نیاز: -

هدف:

ایجاد یک چارچوب یکپارچه در ذهن دانشجویان در رابطه با نظریه های مدیریت و سازمان در قالب مکاتب و پارادایم های فکری مختلف (از نظریه های سنتی تا نظریه های فرانونین مدیریت)

رئوس مطالب:

- مفاهیم کلیدی در نظریه سازمان و مدیریت، تاریخچه نظریه های سازمان و مدیریت
- نظریه های سنتی در مدیریت، نظریه های نوین مدیریت و سازمان
- سیمای سازمان و استعاره های آن
- محیط جهانی و ملی، محیط نزدیک و بلافصل، محیط داخلی (تکنولوژی، اطلاعات، قدرت و سیاست، رهبری، بروکراسی)
- اندازه و چرخه حیات سازمان
- کنترل و حاکمیت در سازمان
- تصمیم گیری، الگوها و نظریه های مرتبط با آن
- مدیریت تغییر، نوآوری و تحول در سازمان (فناوری، محصول، منابع انسانی، فرآیندها و رویه ها)
- مسائل خاص در نظریه های سازمان و مدیریت

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون های نهایی	پروژه
+	-	+	-

بازدید: ندارد

منابع اصلی:

- دفت، ر. (۱۳۹۸). *تئوری و طراحی سازمان*، ترجمه علی پارسائیان و محمد اعرابی. تهران: دفتر پژوهش های فرهنگی.
- رایینز، ا. (۱۳۹۹). *تئوری سازمان: ساختار و طرح سازمانی*، ترجمه مهدی الوانی و حسن دانایی فر. تهران: صفار.
- هج، ج. (۱۳۹۹). *نظریه سازمان: مدرن، نمادین - تفسیری و پست مدرن*، ترجمه حسن دانایی فر. تهران: مهربان.

منابع فرعی:

- رحمان سرشت، ح. (۱۳۹۸). *تئوری های سازمان و مدیریت، از تجددگرایی تا پست تجددگرایی*. تهران: دوران.
- مشبکی، ا. (۱۳۹۹). *سیمای سازمان: مروری بر اثر ارزشمند گرت مورگان در باره سازمان و استعاره های آن*. تهران: دانشگاه تهران.





مدیریت استراتژیک پیشرفته

Advanced Strategic Management

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: اصلی مشترک	پیش‌نیاز: -

هدف:

ایجاد نگرش تحلیل و تفکر استراتژیک در دانشجو نسبت به معماری استراتژیک سازمان و نحوه سیاست‌گذاری، هدف‌گذاری، برنامه‌ریزی و تصمیم‌گیری استراتژیک در سطح شرکت و واحد کسب و کار، و بررسی مکاتب مختلف مدیریت استراتژیک

رئوس مطالب:

- تفکر استراتژیک
- پارادایم‌ها و مکاتب مدیریت استراتژیک
- مدل‌های مدیریت استراتژیک
- چالش‌های محیطی هزاره سوم و رویکردهای استراتژیک (مسائل اخلاقی، محیط زیست، اقتصاد دیجیتال ...)
- توانایی طراحی و تحلیل ماتریس‌های مختلف در حوزه استراتژیک از جمله SWOT و SPACE
- طراحی استراتژی در سطوح مختلف سازمانی
- برنامه‌ریزی استراتژیک
- اجرا و پیاده‌سازی استراتژی
- کنترل و ارزیابی استراتژی
- برآورد هزینه‌های اجرای استراتژی

روشن ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون‌های نهایی	پروژه
+	-	+	+

بازدید: ندارد

منابع اصلی:

- خدادادحسینی، ح. و عزیزی، ش. (۱۳۸۷). مدیریت و برنامه‌ریزی استراتژیک: رویکردی جامع. تهران: صفار.
- دیوید، ف. ر. (۱۳۹۹). مدیریت استراتژیک. ترجمه علی پارسائیان و محمد اعرابی. تهران: دفتر پژوهش‌های فرهنگی.

منابع فرعی:

- ویلن، ت. و هانگر، د. (۱۳۹۵). مدیریت استراتژیک و سیاست کسب و کار. ترجمه محمد اعرابی و هاشم آقازاده. تهران: دفتر پژوهش‌های فرهنگی.

• David, F.R. (2016). *Strategic Management: A Competitive Advantage Approach*, Prentice Hall.





پژوهش و تحلیل داده در مدیریت

Research and Data Analysis in Management

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: دارد
نوع درس: اصلی مشترک	پیش‌نیاز: -

هدف:

ایجاد مهارت در دانشجویان در انجام فرایند پژوهش (مقاله و پایان نامه) با انتخاب و اجرای روش مناسب تحلیل داده، با تمرکز بر مسائل مدیریتی، به همراه آموزش نرم افزارهای کاربردی

رئوس مطالب:

- ماهیت پژوهش در مدیریت، منابع پژوهش در مدیریت، نگارش پیشنهاد در مدیریت با رویکرد دانشگاهی و صنعتی
- یافتن موضوعات مدیریتی و تبدیل آنها به مساله پژوهش، تدوین بیان مساله، اهمیت و ضرورت و کاربردهای مدیریتی
- مروری کلی بر مفاهیم آمار توصیفی و استنباطی، پارامترها و آزمون های پارامتریک و ناپارامتریک متداول
- متغیرهای تصادفی و توزیع های آماری کاربردی در مدیریت، روشهای مختلف برآورد توزیع جامعه
- تحلیل واریانس، همبستگی و رگرسیون، انواع، کاربردها و روشهای آن با مثال های مدیریتی
- تحلیل عاملی در مدیریت و مدل سازی معادلات ساختاری، کاربردها و روش های آن با مثال های مدیریتی
- مروری بر مقالات معتبر در علم مدیریت و آشنایی با رویکردهای پژوهشی مختلف در آنها
- آموزش و توان بکارگیری روش های فوق در نرم افزارهای مرتبط

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون نهایی	پروژه
+	-	+	+

بازدید: ندارد.

منابع اصلی:

- عزیزی، ش. (۱۳۹۵). روش پژوهش در مدیریت، با تاکید بر مثال های کاربردی، تهران: سمت
- داوری، ع. و رضازاده، آ. (۱۳۹۵). مدل سازی معادلات ساختاری بانرم افزار SmartPLS، تهران: جهاد دانشگاهی.
- میرزا، ال. اس، گامست جی. سی،، گارینو، ای. جی. (۱۳۹۸). تحلیل داده ها با استفاده از IBM SPSS، ترجمه ولی الله فرزاد، امید شکری، نسرين اسماعیلیان، سمانه بهزادپور، مریم اسدی، و محمد شریفی. تهران: سمت

منابع فرعی:

- هیر، ج. (۱۳۹۸). مدل سازی معادلات ساختاری: کمترین مربعات جزئی. ترجمه رسول غلامزاده، تهران: نگاه دانش
- آذر، ع. و مومنی، م. (۱۳۹۹). آمار و کاربرد آن در مدیریت، جلد دوم، تهران: سمت.
- قاسمی، و. (۱۳۹۲). مدل سازی معادله ساختاری در پژوهشهای اجتماعی با Amos Graphics، تهران: جامعه شناسان.





برنامه ریزی تولید و کنترل موجودی Production Planning and Inventory Control

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: اصلی مشترک	پیش‌نیاز: -

هدف:

کسب مهارت در انتخاب ابزارهای کنترلی مختلف در برنامه ریزی تولید و اصلاح مکانیسم مدیریت موجودی و مواد در انبار

رئوس مطالب:

- کلیات برنامه‌ریزی و کنترل تولید، مفاهیم و تعاریف موجودی (تاریخچه، سیستم‌های موجودی، مشکلات موجودی)
- پیش‌بینی تقاضا و نقش آن در کنترل موجودی، هزینه‌های مرتبط با موجودی
- مدل‌های قطعی کنترل موجودی در حالت خرید و در حالت تولید، مدل‌های احتمالی کنترل موجودی
- برنامه‌ریزی‌های بلندمدت (پیش‌بینی، برنامه ریزی مالی، برنامه ریزی ساخت، برنامه ریزی منابع مورد نیاز)، میان مدت (مدیریت تقاضا، برنامه ریزی توزیع و حمل و نقل، برنامه ریزی مواد مورد نیاز و برنامه ریزی ظرفیت مورد نیاز و تعیین گلوگاه‌های ظرفیتی)، کوتاه‌مدت (زمانبندی موتاژ نهایی، برنامه ریزی و کنترل داده و ستاده، کنترل فعالیت‌های تولید، برنامه ریزی و کنترل خرید، کنترل پروژه، بهنگام یا JIT، کنترل تولید جامع و نگهداری پیشگیرانه)
- برنامه ریزی سلسله‌مراتبی (تعریف، مدل‌سازی و بررسی موارد خاص)، کاربرد برنامه‌ریزی خطی در مدیریت تولید
- سیستم انبارداری و کدگذاری انبار، تعیین حجم انباشته تولید و برنامه ریزی ادغامی تولید
- یکپارچگی نظام‌های برنامه ریزی تولید، توزیع و موجودی

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون‌های نهایی	پروژه
+	+	+	+

بازدید: بازدید از سیستم‌های موجودی و انبارداری کارخانجات تولیدی در صورت امکان.

منابع اصلی:

- قلی آریانژاد، م. ب. (۱۳۹۸). *برنامه ریزی سیستم‌های تولیدی*. تهران: ترمه.
- فاطمی قمی، م. ت. (۱۳۹۵). *برنامه ریزی و کنترل تولید و موجودی‌ها*. تهران: شرکت چاپ و نشر بین الملل.

منابع فرعی:

- حاج شیر محمدی، ع. (۱۳۹۸). *اصول برنامه ریزی و کنترل تولید و موجودی‌ها*. اصفهان: ارکان دانش.



- Sharma, H. (2019). *Production Planning and Control*. Munich: BookRix
- Kiran, D.R. (2019). *Production Planning and Control: A Comprehensive Approach*, Oxford: Butterworth-Heinemann
- Axsater, S. (2015). *Inventory Control*, New York: Springer.



تصمیم‌گیری کمی در مدیریت

Quantitative Decision-Making in Management

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: دارد
نوع درس: اصلی مشترک	پیش‌نیاز: -

هدف:

ایجاد مهارت در تجزیه و تحلیل کمی مسایل مدیریتی، مدل‌سازی مسایل تصمیم‌گیری و روش‌های حل آنها

رئوس مطالب:

- کلیات و کاربردهای تصمیم‌گیری کمی (برنامه‌ریزی منابع انسانی، تخصیص منابع، سیاست‌گذاری بازاریابی، ریسک و بازده)
- تصمیم‌گیری تک معیاره (روشها، ارزش اطلاعات، تصمیم‌گیری در شرایط ریسک، تئوری مطلوبیت و ترجیحات ریسک)
- تصمیم‌گیری در شرایط عدم اطمینان و نظریه بازی
- تصمیم‌گیری چندشاخصه (کمی سازی، بی‌مقیاس سازی، نرمال سازی، وزن دهی و تلفیق شاخصها)
- روشهای ارزیابی (روش میانگین، بردار ویژه، آنتروپی، حداقل مربعات و...)
- فرآیند تحلیل سلسله مراتبی (AHP)، GAHP و فرآیند تحلیل شبکه (ANP)، مجموع وزنی ساده، تاپسیس، الکترو... روش تحلیل پوششی داده‌ها (DEA)
- آشنایی با نرم‌افزارهای تصمیم‌گیری کمی مدیریت (مانند QSB، Excel، Lingo و Expert Choice)

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون‌های نهایی	پروژه
+	+	+	+

بازدید: ندارد.

منابع اصلی:

- اسماعیلیان، م. و محمدی، س. (۱۳۹۶). تکنیکهای تصمیم‌گیری چندشاخصه با پیاده‌سازی نرم‌افزاری، اصفهان: دانشگاه اصفهان
- مؤمنی، م. (۱۳۹۶). مباحث نوین در تحقیق در عملیات. تهران: دانشگاه تهران

منابع فرعی:

- اصغرپور، م. (۱۳۹۷). تصمیم‌گیری‌های چند معیاره، تهران: دانشگاه تهران.
- مهرگان، م. (۱۳۹۸). مدل‌های کمی در ارزیابی عملکرد سازمان‌ها، تهران: دانشگاه تهران
- عبدلی، ق. (۱۳۹۹). نظریه بازی‌ها و کاربردهای آن، تهران: جهاد دانشگاهی
- قدسی پور، ح. (۱۳۹۸). فرآیند تحلیل سلسله مراتبی (AHP)، تهران: دانشگاه صنعتی امیرکبیر.





مدیریت نوآوری و تکنولوژی

Innovation and Technology Management

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: تخصصی	پیش‌نیاز: -

هدف:

تبيين مفاهيم تکنولوژی و نوآوری و فرآیند آن از ایده اولیه تا مرحله تجاری شدن، نوآوری های فناورانه در دو سطح ملی (نظام های نوآورانه) و بنگاهی (ارزش آفرینی در بنگاه)، نظام های نوآوری و ویژگی های هر کدام.

رئوس مطالب:

- مفاهيم تکنولوژی، نوآوری، مدیریت تکنولوژی و مدیریت نوآوری
- چرخه عمر تکنولوژی و نوآوری، فرآیند مدیریت تکنولوژی و نوآوری، نیروهای پیشران نوآوری
- نقش منابع انسانی و واحدهای مختلف سازمانی در توسعه تکنولوژی و نوآوری
- الگوهای مدیریت نوآوری، شاخص های عملکرد تکنولوژی و نوآوری
- سطوح و انتقال تکنولوژی
- نوآوری، خلاقیت، مدیریت دانش، و کیفیت
- مدیریت نوآوری فناورانه در سطح بنگاه، نوآوری در محصول و فرآیند
- نقش سازمان های بیرونی در مدیریت تکنولوژی و نوآوری
- نظام های نوآوری، نوآوری باز و مدل های کسب و کار باز

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون های نهایی	پروژه
+	-	+	-

بازدید: ندارد.

منابع اصلی:

- شلینگ، م. ا. (۱۳۹۵). مدیریت استراتژیک نوآوری تکنولوژیک، ترجمه محمد اعرابی و محمد تقی‌زاده مطلق. تهران: دفتر پژوهشهای فرهنگی.
- طارقی، خ. (۱۳۹۵). مدیریت تکنولوژی: رمز موفقیت در رقابت و خلق ثروت، ترجمه محمد اعرابی و داود ایزدی. تهران: دفتر پژوهشهای فرهنگی.

منابع فرعی:

- شاهین، آ. و صادق بیگی، ا. (۱۳۸۹). مدیریت نوآوری. اصفهان: جهاد دانشگاهی.

• Burgelman, R. & Christensen, C. & Wheelwright, S. (2008). *Strategic management of technology and innovation*. McGraw-Hill





مدیریت کیفیت و تعالی سازمانی

Quality Management and Organizational Excellence

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: تخصصی	پیش‌نیاز: -

هدف:

افزایش توان تحلیل در دانشجویان در مورد اصول مدیریت کیفیت فراگیر و تکنیک‌های اندازه‌گیری و بهبود کیفیت و عملکرد و آشنایی با الگوهای تعالی سازمانی و جوایز کیفیت

رئوس مطالب:

- کلیات (کیفیت، مدیریت کیفیت، سیستم مدیریت کیفیت و مدیریت کیفیت فراگیر)
- ابعاد کیفیت کالا و خدمات، اصول مدیریت کیفیت فراگیر، سلسله‌مراتب پیاده‌سازی مدیریت کیفیت فراگیر
- کایزن و مبانی آماری شش سیگما (Six Sigma) و استراتژی‌های کاربردی آن
- شکاف‌های کیفیت، رویکردهای کوال (QUAL) و الگوهای کانو تجدیدنظر شده
- بهنگام (JIT) و ارتباط آن با مدیریت کیفیت
- تضمین کیفیت و مشارکت تأمین کنندگان
- بهبود تطبیقی (Benchmarking)
- آشنایی با نظام‌های تعالی سازمانی و جوایز کیفیت (شامل دمینگ، مالکوم بالدريج، اروپا، ایران و جشنواره شهید رجایی)

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون‌های نهایی	پروژه
+	-	+	+

بازدید: ندارد.

منابع اصلی:

- شاهین، آر. (۱۳۹۳). مدیریت کیفیت فراگیر، اصفهان: انتشارات جهاد دانشگاه.
- Luthra, S., Garg, D., Agarwal, A. & Mangla, S.K. (2020). *Total Quality Management (TQM): Principles, Methods, and Applications*. Boca Raton: CRC Press.
- Evans, J.R. & Lindsay, W.M. (2013). *Managing for Quality and Performance Excellence*. Mason: South-Western.

منابع فرعی:

- شاهین، آ. و احمدی، ح. (۱۳۸۷). اصول و فنون شش سیگمای ناب. اصفهان: انتشارات ارکان.
- Goetsch, D., & Davis, S. (2015). *Quality Management for Organizational Excellence: Introduction to Total Quality*, Pearson.
- Kanji, G. K. (2022). *Measuring Business Excellence*. London: Routledge.





مدیریت تولید پیشرفته

Advanced Production Management

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: تخصصی	پیش‌نیاز: -

هدف:

تشریح و تبیین چگونگی استفاده از امکانات و منابع فیزیکی در مدیریت واحدهای تولیدی به منظور بالابردن توان تولید، کیفیت، کمیت و رضایت مشتری با توجه به آخرین تکنیک‌ها و فلسفه‌های تولیدی.

رئوس مطالب:

- مروری بر مباحث مقدماتی مدیریت تولید (ظرفیت تولید، کنترل موجودی، مکان‌یابی، استقرار)، سیر تکاملی نظام‌های تولید
- تولید یکپارچه کامپیوتری (CIM)، تکنولوژی تولید بهینه (OPT)
- سیستم‌های مونتاژ انعطاف‌پذیر FAS و سیستم‌های تولید انعطاف‌پذیر FMS
- فناوری گروهی GT
- نظام بهنگام JIT و کارتهای کانبان، تولید ناب و تولید چابک
- وسایل نقلیه هدایت شونده خودکار و سیستم‌های ذخیره سازی و بازیابی خودکار (AGV, ASRS)
- شناسایی اقلام با استفاده از امواج رادیویی (RFID)
- طراحی به کمک کامپیوتر و ساخت به کمک کامپیوتر و سیستم‌های تلفیق (CAD, CAM, CAD/CAM)
- نمونه سازی سریع (RP)

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون‌های نهایی	پروژه
+	-	+	-

بازدید: در صورت امکان، بازدید از یک شرکت تولیدی، کارگاه یا کارخانه.

منابع اصلی:

- براون، ج. و هارن، ج. و شیونان، ج. (۱۳۹۴). سیستم مدیریت تولید، ترجمه مهدی غضنفری و سروش صغیری. تهران: دانشگاه علم و صنعت.
- آریا نژاد، م. (۱۳۹۸). برنامه ریزی سیستم‌های تولیدی. تهران: ترمه

منابع فرعی:

- Chase, R. Jacobs, R. & Aquilano, N. (2006). *Operations management for competitive advantage*. New York: Irwin/McGraw-Hill.
- Heizer, J. & Bender, B. (2008). *Operations management*. New Jersey: Pearson Education Inc.





مدیریت طراحی و توسعه محصول

Product Design and Development Management

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: تخصصی	پیش‌نیاز: -

هدف:

تبیین نحوه تفکر طراحی، مراحل مختلف طراحی و تولید محصول جدید، ابعاد مختلف آن و تکنیک‌های لازم در جهت توسعه و خلق محصولات جدید به بازار به همراه مثالهای عملیاتی

رئوس مطالب:

- تفکر طراحی و درک آن، مدل‌های مختلف تفکر طراحی
- ایده پردازی برای محصول جدید، منابع ایده برای توسعه محصول
- طراحی خدمات
- برنامه ریزی محصول
- بیانیه محصول
- شناسایی محصولات موجود و تنوع بخشی محصولات
- چرخه عمر محصولات و استراتژیهای جایگزین سازی محصولات
- فرآیندهای توسعه محصولات
- استراتژیهای طراحی و معرفی محصولات جدید به بازار
- ملاحظات تولید پذیری و هزینه ساخت در طراحی محصول
- طراحی فرآیندهای لازم برای تولید، خدمات و توزیع محصول

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون‌های نهایی	پروژه
+	-	+	-

بازدید: ندارد

منابع اصلی:

- اولریچ، ل. و اپینگر، ا. (۱۳۹۹). طراحی و توسعه محصول، ترجمه علی اصغر توفیق، تهران: سازمان مدیریت صنعتی.
- موریس، ر. (۱۳۹۸). اصول طراحی محصول. ترجمه نازیلا محمدقلی زاده، تهران: فرهنگسرای میردشتی.

منابع فرعی:

- نیمن، ج.، ویچ، س. و کامپر، ا. (۱۳۹۵). طراحی چرخه عمر محصول، ترجمه امین اسداللهی، تهران: کتاب مهریان.





مدیریت نگهداری و تعمیرات پیشرفته

Advanced Repair and Maintenance Management

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: تخصصی	پیش‌نیاز: -

هدف:

تبیین مفاهیم، اصول و فنون سیستم های نگهداری و تعمیرات نوین و موارد کاربرد آن ها در صنایع مختلف.

رئوس مطالب:

- تحول در رویکردهای مدیریت نگهداری و تعمیرات از گذشته تا امروز
- مدیریت استراتژیک نگهداری و تعمیرات
- سیستم نگهداری و تعمیرات بهره ور فراگیر (TPM) و شاخص OEE
- سیستم نگهداری متمرکز بر قابلیت اطمینان (RCM)
- شاخص گذاری و اندازه گیری عملکرد سیستم های نگهداری و تعمیرات
- کاربرد فناوری اطلاعات و سیستم مدیریت نگهداری و تعمیرات مکانیزه (CMMS)
- اصول پنج S و نقش آن در سیستم های نگهداری و تعمیرات
- شبکه تصمیم گیری (DMG)
- نگهداری بر اساس وضعیت (CBM) و نگهداری بر اساس زمان (TBM)
- روش های تحلیل شکست (FTA, FMEA, ...)
- کاربرد روش های تصمیم گیری مدیریت در مدیریت نگهداری و تعمیرات
- سیستم نگهداری و تعمیرات ناب و TPM ناب

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون های نهایی	پروژه
+	-	+	-

بازدید: ندارد.

منابع اصلی:

- سیدحسینی، م. (۱۳۹۳). برنامه ریزی سیستماتیک نظام نگهداری و تعمیرات در بخش صنایع و خدمات. تهران: سازمان مدیریت صنعتی.

منابع فرعی:

- Marquez, A.C. (2007). *The maintenance management framework: models and methods for complex systems maintenance*, London: Springer-Verlag Limited





مدیریت زنجیره تامین پیشرفته

Advanced Supply Chain Management

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: تخصصی	پیش‌نیاز: -

هدف:

شناخت پیشران‌ها و فناوریهای زنجیره تامین، طراحی شبکه زنجیره تامین، مدل‌های مرجع و کسب و کارهای لجستیکی

رئوس مطالب:

- محرک‌ها و شاخص‌ها در زنجیره تامین، محرک‌های لجستیکی، محرک‌های قسمتی، محرک‌های بین‌قسمتی
- رویکردهای اندازه‌گیری و مدیریت عملکرد مدیریت زنجیره تامین، KPI، سطوح شاخص‌ها
- مدیریت رابطه با تامین‌کننده، برون‌سپاری، منبع‌یابی استراتژیک، معیارهای انتخاب تامین‌کننده، اندازه‌گیری عملکرد تامین‌کننده
- پیش‌بینی تقاضا در زنجیره تامین، قیمت‌گذاری و مدیریت درآمد در زنجیره تامین
- شبکه‌های زنجیره تامین، مدل‌های شبکه، مدل‌های مکان‌یابی تسهیلات
- طراحی شبکه زنجیره تامین، مدل‌سازی مسائل شبکه، بهینه‌سازی مسائل شبکه، نمونه‌های عملیاتی طراحی شبکه
- شبکه توزیع و معیارهای عملکرد آن، طراحی شبکه توزیع استاندارد، سیستم‌های مدیریت نوین حمل و نقل و موجودی
- تکنولوژی‌های زنجیره تامین، نقش فناوری اطلاعات در زنجیره تامین، زنجیره تامین در خدمات، زنجیره تامین سبز
- مدل‌های مرجع در زنجیره تامین، مبانی مدل SCOR، اجرای مدل SCOR
- یکپارچگی زنجیره تامین، مدل‌های یکپارچگی، عوامل موثر بر یکپارچگی، پایداری در زنجیره تامین

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان‌ترم	آزمون‌های نهایی	پروژه
+	-	+	-

بازدید: ندارد

منابع اصلی:

- استدلر، ه. و کیلگر، ک. (۱۳۹۸). مدیریت زنجیره تامین، ترجمه رضا زنجیرانی و نسرین عسگری، تهران: دانشگاه امیر کبیر.
- شاهین، آ. و حسینی، م. (۱۳۹۵). مدیریت زنجیره تامین پایدار، تهران: ارکان دانش.
- جعفرنژاد، ا. و هاشمی پطروودی، ح. (۱۳۹۳). رویکردهای نوین در مدیریت زنجیره تامین: زنجیره تامین تاب آور، بشردوستانه، خدمات و زنجیره تامین پایدار (همراه با مثال‌های کمی)، تهران: نگاه دانش.

منابع فرعی:

- شاهین، آ. (۱۳۹۴). مدیریت زنجیره تامین خدمات، تهران: ارکان دانش.
- جعفرنژاد، ا. و عموزاد مهدیرجی، ح. (۱۳۹۵). طراحی و کنترل زنجیره تامین: رویکردی کمی، تهران: کتاب مهربان نشر.
- Chopra, S. (2018). *Supply Chain Management*. Pearson. Springer.





سیستم های صف Queuing Systems

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: تخصصی	پیش نیاز: تحلیل آماری در مدیریت و نرم افزار

هدف:

تبیین و تحلیل سیستم‌های صف و کسب مهارت برای مدل‌سازی انواع سرویس‌های تصادفی و خطوط انتظار.

رئوس مطالب:

- مروری بر احتمالات و فرآیندهای تصادفی
- آشنایی با توزیع نمایی و فرآیند پواسون
- زنجیره‌های مارکوف
- چهارچوب کلی سیستم‌های صف
- مدل‌های نمایی صف
- مدل‌های مارکوفی صف
- بهینه‌سازی سیستم‌های صف و شبیه‌سازی

روشن ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون‌های نهایی	پروژه
+	-	+	+

بازدید: ندارد.

منابع اصلی:

- شاهکار، غ. (۱۳۹۸). آشنایی با نظریه صف بندی. تهران: دانشگاه پیام نور
- مدرس، م. (۱۳۹۸). نظریه صف. تهران: دانشگاه علم و صنعت ایران.

منابع فرعی:

- بنکس، ج. و کارسون، ج. (۱۳۹۷). شبیه‌سازی سیستم‌های گسسته. ترجمه هاشم محلوجی، تهران: دانشگاه صنعتی شریف.
- Bryman, A. & Bell, E. (2003). *Business Research Methods*. Oxford: Oxford University Press





تحلیل شبکه در مدیریت Network Analysis in Management

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: تخصصی	پیش‌نیاز: -

هدف:

افزایش توان تحلیل و کسب شناخت نسبت به نظریه‌ها و مدل‌های تحلیل شبکه و ایجاد مهارت در زمینه به کارگیری شبکه در حل مسائل و اتخاذ تصمیمات کاربردی در مدیریت

رئوس مطالب:

- مقدمه‌ای بر تئوری گراف
- مقدمه‌ای بر پیچیدگی محاسباتی و الگوریتم‌های چندجمله‌ای
- مسائل جریان در شبکه و مدل‌سازی
- مساله کوتاه‌ترین مسیر در شبکه، روش‌ها و کاربردها
- مساله حداکثر جریان در شبکه، روش‌ها و کاربردها
- مساله کنترل پروژه
- مساله فروشنده دوره‌گرد
- مساله جانمایی

روشن ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون‌های نهایی	پروژه
+	-	+	+

بازدید: ندارد.

منابع اصلی:

- بازارا، م.، جارویس، ج. و شرالی، ح. (۱۳۹۸). *برنامه ریزی خطی و جریان‌های شبکه‌ای*، ترجمه اسماعیل خرم، تهران: کتاب دانشگاهی.
- ساعتی، ت. (۱۳۹۸). *نظریه و کاربردهای فرایند تحلیل شبکه‌ای: تصمیم‌گیری به کمک سودها، فرصت‌ها، هزینه‌ها و ریسک‌ها*، ترجمه مجید عزیزی، امید حسین زاده و مرضیه حجاریان. تهران: دانشگاه تهران.

منابع فرعی:

- Ahuja, R. & Magnanti, T.L. & Orlin, J.B. (2018). *Network Flow*. Prentice Hall.
- Bazaraa, M.S. & Jarvis, J.J. & Sherali H.D. (2009). *Linear Programming and Network Flows*. John Wiley.





شبیه سازی در مدیریت Simulation in Management

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: دارد
نوع درس: تخصصی	پیش‌نیاز: تحلیل آماری در مدیریت و نرم افزار

هدف:

تشریح و تبیین مدل‌های مختلف شبیه‌سازی و ایجاد مهارت برای کاربرد مدل‌ها در حوزه‌های مختلف تصمیم‌گیری در مدیریت.

رئوس مطالب:

- مفاهیم اساسی در شبیه‌سازی
- آشنایی با روش‌های تولید اعداد تصادفی
- اجزای مدل‌های شبیه‌سازی
- سیستم‌های گسسته، پیوسته و مختلط
- روش‌های زمانبندی رویدادها، پردازش فعالیت‌ها و پردازش فرآیندها در شبیه‌سازی
- شبیه‌سازی سیستم‌های گسسته
- مهارت کار با حداقل یک نرم‌افزار کاربردی شبیه‌سازی نظیر 8 Simul و یا Arena
- شبیه‌سازی مونت کارلو

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون‌های نهایی	پروژه
+	-	+	+

بازدید: ندارد.

منابع اصلی:

- بنکس، ج. و کارسون، ج. (۱۳۹۷). *شبیه‌سازی سیستم‌های گسسته - پیشامد*، ترجمه هاشم محلوجی. تهران: دانشگاه صنعتی شریف.
- کلتون د.، سادوسکی، ر. و استارک، د. (۱۳۹۲). *شبیه‌سازی با نرم‌افزار ارنا*، ترجمه محسن باقری، علی سیبویه و طه حسین حجازی. تهران: فرایاز.

منابع فرعی:

- Leonard, J. V. (2000). *Simulation systems*. Gordon & Breach
- Obaidat, M. S. & Papadimitriou, G. I. (2003). *Applied system simulation: methodologies and applications*. Springer.





مدل های زمان بندی در مدیریت Scheduling Models in Management

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: تخصصی	پیش نیاز: -

هدف:

توانایی کار با روش ها و الگوریتمها حل مسائل تئوری توالی عملیات در انواع سیستم های تولیدی و خدماتی، برنامه ریزی کارآ و ماشین ها در سطح خرد، برنامه ریزی تولید کارگاهی و سیستم جریان تولید کارگاهی

رئوس مطالب:

- مقدمه و تعاریف مدل های زمان بندی
- معیارها و متغیرهای مسائل توالی عملیات (قطعی و احتمالی)
- تعریف نظریه پیچیدگی و تحلیل پیچیدگی مسائل توالی عملیات
- بررسی مسائل تئوری توالی عملیات برای مدل تک ماشین در حالت قطعی (با معیار جمع زمان تکمیل وزن داده شده، با معیار حداکثر دیرکرد، با معیار تعداد کارهای دارای تاخیر، با معیار جمع تاخیر، با معیار جمع تاخیر وزن داده شده)
- بررسی مسأله تئوری توالی عملیات برای مدل با ماشینهای موازی (با معیار دامنه عملیات، با معیار جمع زمان تکمیل وزن داده شده، با معیارهای وابسته به زمان تکمیل)
- بررسی مسائل تئوری توالی عملیات در مدل های سیستم جریان تولید کارگاهی (سیستم کارگاهی، و...)
- بررسی مسائل تئوری توالی عملیات برای مدل تک ماشین در حالت احتمالی

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون های نهایی	پروژه
+	-	+	-

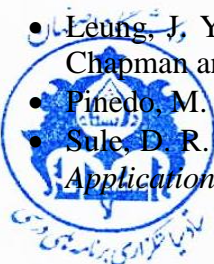
بازدید: ندارد

منابع اصلی:

- بیکر، ک. (۱۳۹۷). *توالی عملیات و زمان بندی*. ترجمه فرهاد قاسمی و محمدتقی فاطمی، تهران: دانشگاه صنعتی شریف.
- نخعی کمال آبادی، ع. (۱۳۸۲). *نظریه زمان بندی و ترتیب عملیات، تئوری و الگوریتم ها مدل های قطعی*. تهران: تولید دانش

منابع فرعی:

- Leung, J. Y. (2004). *Handbook of Scheduling Algorithms, Models, and Performance Analysis*. Chapman and Hall.
- Pinedo, M. (2008). *Scheduling Theory Algorithms & Systems*. Springer.
- Sule, D. R. (2008). *Production Planning and Industrial Scheduling, Examples, Case studies and Applications*. Taylor and Francis.





تحقیق در عملیات پیشرفته

Advanced Operations Research

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: تخصصی	پیش‌نیاز: -

هدف:

افزایش مهارت مدل‌سازی موضوعات تصمیم‌گیری در مدیریت با تکنیک‌های تحقیق در عملیات و اجرای مدل مربوطه در راستای اتخاذ تصمیمات مناسب مدیریتی.

رئوس مطالب:

- مروری بر مفاهیم و مبانی ریاضی برنامه ریزی خطی و سیمپلکس تجدید نظر شده
- متغیرهای حد دار در برنامه ریزی خطی
- الگوریتم اولیه - ثانویه
- مدل‌سازی و کاربرد برنامه ریزی ریاضی در مدیریت
- روش تجزیه و برنامه‌ریزی در مقیاس بزرگ
- برنامه‌ریزی باب متغیرهای صحیح
- برنامه‌ریزی در مقیاس بزرگ
- برنامه ریزی پویا
- برنامه ریزی آرمانی
- تحلیل پوششی داده‌ها

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون‌های نهایی	پروژه
+	-	+	-

بازدید: ندارد.

منابع اصلی:

- مؤمنی، م. (۱۳۹۶). مباحث نوین در تحقیق در عملیات. تهران: دانشگاه تهران
- مهرگان، م. (۱۳۹۸). مدل‌های کمی در ارزیابی عملکرد سازمان‌ها، تهران: دانشگاه تهران

منابع فرعی:

- مهرگان، م. (۱۳۹۹). پژوهش عملیاتی. تهران: کتاب دانشگاهی.
- آذر، ع. و مؤمنی، م. (۱۳۹۸). تحقیق در عملیات. تهران: دانشگاه پیام نور.

• Jensen, P. A. & Bard J. F. (2003). *Operations research models and methods*. John Wiley and Sons





فنون تصمیم گیری کمی پیشرفته

Advanced Quantitative Decision Making Techniques

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: تخصصی	پیش‌نیاز: تصمیم گیری کمی در مدیریت

هدف:

ایجاد توانایی در دانشجویان برای بکارگیری فنون کمی تصمیم‌گیری پیشرفته در حل مسائل سازمان و مدیریت

رئوس مطالب:

- نظریه بازی ها و کاربرد آن در تصمیم گیری
- نظریه فازی و کاربرد آن در تصمیم گیری
- آشنایی با روش ANP و کاربردهای آن
- آشنایی با روش TOPSIS و کاربردهای آن
- آشنایی با روش ELECTRE و کاربردهای آن
- آشنایی با روش VIKOR و کاربردهای آن
- آشنایی با روش PROMETHEE و کاربردهای آن
- توانایی حل مسائل فوق در نرم افزارهای آماری از جمله اکسل

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون های نهایی	پروژه
+	-	+	+

بازدید: ندارد

منابع اصلی:

- شوندی، ح. (۱۳۹۶). نظریه مجموعه های فازی و کاربردهای آن در مهندسی صنایع و مدیریت. تهران: گسترش علوم پایه.
- عبدلی، ق. (۱۳۹۹). نظریه بازی ها و کاربردهای آن (بازیهای ایستا و پویا با اطلاعات کامل). تهران: جهاد دانشگاهی.
- مؤمنی، م. (۱۳۹۶). مباحث نوین در تحقیق در عملیات. تهران: دانشگاه تهران.

منابع فرعی:

• آذر، ع. و فرجی، ح. (۱۳۸۹). علم مدیریت فازی. تهران: مهربان نشر.

• Anderson, D. A. & Sweeney, D. J. & Williams, T. A. & Camm, J. D. & Martin R. K. (2009). *Quantitative methods for business*. South-Western College Pub

• Render, B. & Hanna, M. & Stair, R. M. & Hanna, M. E. (2009). *Quantitative Analysis For Management*. Prentice Hall





یکپارچه سازی سیستمهای زنجیره تامین Supply Chain Systems Integration

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: تخصصی	پیش نیاز: -

هدف:

تبیین یکپارچگی در زنجیره تامین و ضرورت آن در جهت ارزش آفرینی بیشتر برای تولید کنندگان

رئوس مطالب:

- یکپارچگی زنجیره تامین، یکپارچگی افقی (Horizontal Integration) و عمودی (Vertical Integration).
- عوامل موثر بر یکپارچگی زنجیره تامین، عملکرد یکپارچگی زنجیره تامین
- فرایندهای کسب و کار و چارچوبهای فرایندی مرجع در زنجیره تامین
- ارزیابی آمادگی فرایندهای زنجیره تامین برای یکپارچگی و تحول دیجیتال
- مهندسی مجدد فرایندهای زنجیره تامین
- چارچوب صنعت نسل چهارم در مدیریت زنجیره تامین، اینترنت اشیاء و سیستمهای فیزیکی - سایبری در زنجیره تامین
- زنجیره بلوکی (Block chain) و کاربردهای آن، کارخانه هوشمند (Smart Factory) و تاثیر آن بر یکپارچه سازی زنجیره تامین
- سیستم برنامه ریزی منابع سازمان (ERP) و کاربردهای آن در چارچوب نسل چهارم صنعت
- مدیریت عملیات هوشمند و ساختار تصمیم گیری یکپارچه در زنجیره تامین
- تاثیرات یکپارچه سازی بر پایداری زنجیره تامین

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون های نهایی	پروژه
+	-	+	+

بازدید: ندارد

منابع اصلی:

- Autry, C.W & Mon, M.A. (2016). *Achieving Supply Chain Integration: Connecting the Supply Chain Inside and Out for Competitive Advantage*, Pearson Education, NJ.
- Paksoy, C. Kochan, C. G. & Samar, S. A. (2020). *Logistics 4.0: Digital Transformation of Supply Chain Management*, CRC.
- Gronwald, K. D. (2017). *Integrated Business Information Systems: A Holistic View of the Linked Business Process Chain ERP-SCM-CRM-BI-Big Data*, Springer, Berlin, Heidelberg.

منابع فرعی:

- Tan, A. & Shukla, S. (2021). *Digital Transformation of the Supply Chain*, World Scientific Publishing Company.





بازمهندسی فرایندهای کسب و کار

Business Processes Reengineering

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: -
نوع درس: تخصصی	حل تمرین: ندارد
	پیش نیاز: -

هدف:

تبیین مفاهیم، اصول و فنون مهندسی مجدد فرایندهای کسب و کار، و روش پیاده سازی آن

رئوس مطالب:

- رهیافت‌های بهبود و تحول در سازمان و جایگاه مهندسی مجدد فرایندها، معرفی مفاهیم فرآیند و مهندسی مجدد فرایندها و دلایل آن، تفاوت‌های مهندسی مجدد با مدیریت کیفیت جامع
- ساختارهای وظیفه گرا و فرایند گرا، مرزبندی، انتخاب، قالب بندی و طبقه بندی فرایندهای سازمان
- استانداردهای مهندسی مجدد فرایندهای کسب و کار، طراحی فرایندهای جدید
- روش های پیاده سازی مهندسی مجدد فرایندهای کسب و کار و مقایسه آنها
- عوامل موفقیت و شکست پروژه های BPR
- تولید ناب و مهندسی مجدد فرایندهای کسب و کار
- ارزیابی بلوغ مهندسی مجدد فرایندهای کسب و کار
- آشنایی با مهمترین نرم افزارهای BPR و روش کار با آنها
- بررسی تجربیات مهندسی مجدد در کشور

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون‌های نهایی	پروژه
+	-	+	-

بازدید: ندارد

منابع اصلی:

- جستون، ج. و نلیس، ی. (۱۳۹۵). مدیریت فرآیند کسب و کار: رهنمون عملی برای پیاده سازی موفق. ترجمه نسترن حاجی حیدری و اکرم شفیعی، تهران: دانشگاه تهران.
- راداکریشن، ر. بالاسوبرامانین، س. (۱۳۹۷). مهندسی مجدد فرایندهای کسب و کار: مفاهیم و مطالعات موردی. ترجمه عادل آذر و سعید جهانیان، تهران: دانشگاه تهران

منابع فرعی:

- Blokdyk, G. (2019). *Business Process Reengineering A Complete Guide*, 5STARCOOKS.
- Dumas, M., La Rosa, M., Mendling, J. & Reijers, H.A. (2018) *Fundamentals of Business Process Management*, London: Springer





مدیریت عملیات خدمات پیشرفته

Advanced Service Operations Management

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: تخصصی	پیش‌نیاز: -

هدف:

تبیین و تحلیل مسائل و تصمیمات عملیاتی در سازمان های خدماتی، و معرفی ابزارها، چارچوبها و فنون مورد نیاز مدیران عملیات و خدمات در تجزیه و تحلیل و مواجهه با مسائل مرتبط پیش روی سازمان

رئوس مطالب:

- مفهوم و اهمیت خدمات
- چالش های اصلی پیش روی سازمان های خدماتی
- انواع مختلف خدمات
- خدمات در سازمان های تولیدی
- مدیریت کیفیت خدمات
- مدیریت عملکرد خدمات
- رویکردهای بهبود خدمات
- مدیریت زنجیره تأمین خدمات
- مدیریت خدمات الکترونیکی
- استراتژیهای خدمات

روشن ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون های نهایی	پروژه
+	-	+	-

بازدید: ندارد.

منابع اصلی:

- جانستون، ر. و کلارک، گ. (۱۳۹۶). *مدیریت عملیات خدمات*. ترجمه عادل آذر و عباس رضائی، تهران: نگاه دانش.
- صفاکیش، م. و سیدحسینی، م. (۱۳۹۸). *مبانی جامع و پیشرفته مدیریت تولید و عملیات در سازمانهای تولیدی و خدماتی*، تهران: سازمان مدیریت صنعتی.

منابع فرعی:

- Bordoloi, S., Fitzsimmons, J. & Fitzsimmons, M. (2021). *Service Management: Operations, Strategy, Information Technology*, McGraw-Hill.
- Johnston R., Clark, G. & Shulver, M. (2012). *Service Operations Management: Improving Service Delivery*, Pearson





اقتصاد مدیریت

Managerial Economics

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: اختیاری	پیش‌نیاز: -

هدف:

شناخت فنون و الگوهای اقتصادی که می‌تواند در تصمیم‌گیری برای شرکتها و تجزیه و تحلیل موقعیت اقتصادی آنها بکار گرفته شود و دانش مدیر را در زمینه شرایط حاکم بر بازار و صنعت افزایش دهد.

رئوس مطالب:

- مروری بر مفاهیم اقتصاد بنگاه، اقتصاد خرد و اقتصاد کلان
- عوامل موثر در فعالیتهای اقتصادی بنگاه و بازار
- تئوری قیمت، مکانیسم بازار و عوامل مؤثر در تغییرات سطح قیمتها
- عرضه و تقاضا در بازار کالاها و خدمات، حالت‌های تعادل و عدم تعادل
- تجزیه و تحلیل هزینه‌های تولید و چگونگی تغییرات آنها
- ساختار بازار، رقابت، انحصار و انواع آن
- تصمیم‌گیری مصرف‌کننده و عوامل موثر در آن
- تغییرات و نوسانات در بازارهای پولی و مالی و تأثیر آن بر فعالیت شرکتها
- نحوه تصمیم‌گیری موسسات اقتصادی در زمینه‌های تولید، بکارگیری عوامل تولید و منابع مالی و قیمت‌گذاری کالاها

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون‌های نهایی	پروژه
+	-	+	-

بازدید: ندارد

منابع اصلی:

- داگلاس، ا. (۱۳۹۸). *اقتصاد مدیریت*، ترجمه جواد پورمقیم، تهران: نی.

منابع فرعی:

- سالواتوره، د. (۱۳۹۵). *اقتصاد مدیریت*، ترجمه حمیدرضا ارباب، تهران: نی.

• Baye, M. R. (2008). *Managerial Economics and Business Strategy*. Boston: McGrawhill .

• William, F. S. & Marks, G. S. (2009). *Managerial Economics*, New York: John Wiley & Sons





سیستم های اطلاعات پیشرفته Advanced Information Systems

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: اختیاری	پیش نیاز: -

هدف:

افزایش توان تحلیل و بکارگیری روش های مختلف برنامه ریزی و طراحی سیستم های اطلاعاتی، ابزارهای توسعه سیستم های اطلاعاتی و چگونگی تعامل انسان و ماشین در سازمان

رئوس مطالب:

- مروری بر مفاهیم و کلیات فناوری اطلاعات و سیستم های اطلاعاتی
- طبقه بندی و انواع سیستم های اطلاعات
- اجزای سیستم اطلاعات (سخت افزار، نرم افزار، شبکه افزار، مغز افزار)
- توسعه سیستم های اطلاعاتی و فرآیند آن
- نقش مدیران در پیاده سازی سیستم های اطلاعاتی
- ارتباط فناوری اطلاعات با محیط درون سازمانی
- زیرساخت های فناوری اطلاعات
- سیستم های اطلاعات مدیریت در آینده

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون های نهایی	پروژه
+	-	+	+

بازدید: ندارد.

منابع اصلی:

- سرلک، م. و فراتی، ح. (۱۳۹۶). سیستم های اطلاعات مدیریت پیشرفته، تهران: دانشگاه پیام نور.
- کلارک، ا. (۱۳۸۹). مدیریت استراتژیک سیستم های اطلاعاتی، ترجمه محمد اعرابی و حسین حقیقت ثابت، تهران: دفتر پژوهش های فرهنگی

منابع فرعی:

- Chen, C. S., Joaquim, F., Seruca, I., & Cordeiro, J. (2006). *Enterprise information systems*. Springer.
- Haag, S. (2008). *Management information systems for the information age*. New York: McGraw Hill.





مدیریت اسلامی

Islamic Management

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: اختیاری	پیش‌نیاز: -

هدف:

تبیین نظریه ها، پارادایم ها، مکاتب و مسائل موضوعه مدیریت اسلامی، مدیریت اخلاقی، معنویت و مدیریت در سازمان

رئوس مطالب:

- مروری بر اصول و مفاهیم اولیه در مدیریت اسلامی
- پارادایم های مختلف معنویت در سازمان
- معنویت در اسلام و مکاتب مختلف
- اصول اخلاقی و مدیریت اسلامی
- اخلاق کارگزاران
- شایسته سالاری از منظر اسلام
- مدیریت اسلامی در سیره نبوی و علوی
- آموزه های مدیریتی در مکتب اسلام در حوزه برنامه ریزی
- آموزه های سازماندهی در اسلام
- آموزه های هدایت و رهبری در اسلام
- آموزه های اسلام در کنترل و نظارت
- آموزه های اسلام در بسیج منابع و امکانات

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون های نهایی	پروژه
+	-	+	-

بازدید: ندارد.

منابع اصلی:

- قوامی، ص. و پاکروان، غ. (۱۳۹۰). مدیریت از منظر کتاب و سنت. تهران: دبیرخانه مجلس خبرگان رهبری
- محمدی ری شهری، م. (۱۳۸۵). اخلاق مدیریت در اسلام، شهر ری: دارالحدیث.

منابع فرعی:

- پور عزت، ع. (۱۳۹۰). اداره سالم به روایت نهج البلاغه. تهران: بنیاد نهج البلاغه.





منابع انسانی و رفتار سازمانی پیشرفته

Advanced Human Resource and Organizational Behavior

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: اختیاری	پیش‌نیاز: -

هدف:

افزایش دانش ادراکی و تحلیلی دانشجویان در زمینه مسایل نیروی انسانی و رفتار آنها در سازمان ها، نظریه های رفتار سازمانی و بکار گیری آنها در دستیابی به عملکرد کیفی در سطح فردی، گروهی و سازمانی

رئوس مطالب:

- تبیین نظریه های اصلی در مدیریت منابع انسانی
- برنامه ریزی استراتژیک منابع انسانی
- مدیریت عملکرد منابع انسانی و ارزشیابی کارکنان و مدیران
- چالش های مدیریت منابع انسانی در قرن ۲۱
- مدیریت تنوع نیروی انسانی در محیط کار
- تبیین نظریه های اصلی رفتار سازمانی در حوزه ادراک، انگیزش، نگرش، قدرت، رفتار سیاسی و مدیریت تضاد
- جانشین پروری
- رهبری در رفتار سازمانی
- کار گروهی
- رفتار شهروندی

روشن ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون های نهایی	پروژه
+	-	+	-

بازدید: ندارد.

منابع اصلی:

- آرمسترانگ، م. (۱۳۹۸). *مدیریت استراتژیک منابع انسانی*، ترجمه محمد اعرابی و امید مهدیه. تهران: دفتر پژوهشهای فرهنگی.
- مورهد، گ. و گریفین، دبلیو. (۱۳۹۹). *رفتار سازمانی*. ترجمه مهدی الوانی و غلامرضا معمارزاده، تهران: مروارید.

منابع فرعی:

- سیدجوادین، ر. (۱۳۹۵). *مدیریت منابع انسانی و امور کارکنان*. تهران: نگاه دانش.
- سیدجوادین، ر. (۱۳۹۸). *مدیریت رفتار سازمانی*. تهران: نگاه دانش.



- Cascio, W. (2007). *Human resource management*. New Jersey: Prentice-Hall.
- Luthan, F. (2008). *Organizational behavior*. Boston: McGraw-Hill.



مدیریت انرژی

Energy Management

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: اختیاری	پیش‌نیاز: -

هدف:

افزایش درک و توان تحلیل دانشجو در زمینه انواع انرژی، فناوری ها و اصول و الگوهای مدیریت آن و روش های صرفه جویی

رئوس مطالب:

- اهمیت انرژی و مدیریت آن در ایران و جهان
- تحول در الگوی مصرف منابع طبیعی از گذشته تا امروز
- انرژی و توسعه پایدار
- معرفی منابع تولید انرژی، آشنایی با انواع انرژی ها و فناوری های انرژی های تجدیدپذیر
- آلودگی و ملاحظات زیست محیطی
- بهره وری و ممیزی آن در بخش انرژی
- انرژی، مسئولیت های اجتماعی و اخلاقیات
- اصول مدیریت برای مصرف انرژی
- دیپلماسی بین المللی و امنیت انرژی
- تجربیات کشورهای توسعه یافته تر
- روش های استفاده بهینه از منابع انرژی در سازمان ها

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون های نهایی	پروژه
+	-	+	-

بازدید: در صورت امکان، بازدید از مراکز و صنایع منتخب و آشنایی با تجربیات موفق در زمینه مدیریت انرژی.

منابع اصلی:

- فلاح پور، ع. و سلمانی، ع. (۱۳۹۴). سیستم مدیریت انرژی: استاندارد ISO 50001: 2011، تهران: مرکز آموزش و تحقیقات صنعتی ایران.
- نوروزی، م. (۱۳۹۵). مدیریت انرژی، تهران: آراد کتاب.

منابع فرعی:

- Ngo, Ch. (2010), *Energy Resources, Technologies and the Environment*, London: Institution of Engineering and Technology.
- Turner, W.C. (2005), *Energy Management Handbook*, Liburn, GA: The Fairmont Press, Inc





مدیریت خرید و تامین

Supply and Purchasing Management

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: اختیاری	پیش‌نیاز: -

هدف:

شناخت مفاهیم، مدل‌ها، ابزارها و مطالعات موردی مدیریت خرید و تدارکات

رئوس مطالب:

- مبانی تامین و تدارکات، سازمان و فرآیند مدیریت تامین و تدارکات، راهبردها، اهرم‌ها و روش‌های خرید و تدارکات
- مدیریت ارتباط با تامین کنندگان، ارزیابی و انتخاب تامین کنندگان، بخش‌بندی تامین کنندگان، معرفی سامانه های SRM
- طراحی شبکه تامین و توسعه تامین کنندگان، مدل‌های تخصیص سفارش، تخفیف و مدل‌های ترکیبی
- مدیریت تامین و تدارکات در شرایط عدم قطعیت و ریسک، مدیریت تامین و تدارکات پایدار، سبز، و الکترونیک
- آیین‌نامه معاملات، انواع قرارداد خرید داخلی و بین‌الملل، چهارچوب کلی قراردادها بر مبنای کنوانسیون CIGS (convention on international sales of goods)، قواعد اینکوترمز در ابعاد هزینه، ریسک، مسئولیت‌ها و تعهدات
- انواع بیمه در خرید و تامین، روشهای پرداخت، ثبت سفارش، تخصیص و تامین ارز، مقررات گمرکی، رویه های اصلی گمرک (ترانزیت، صادرات، واردات و مرجوعی)، اظهارنامه صادرات و ترخیص کالا
- فرایندهای اصلی و پشتیبان در مدیریت خرید و تامین بر مبنای چهارچوب طبقه بندی فرایند APQC (APQC's Process Classification Framework)، الگوهای مرجع SCOR (Supply chain operations reference)

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون های نهایی	پروژه
+	-	+	+

بازدید: ندارد

منابع اصلی:

- اشتدلر، ه. و کلیگر، ک. (۱۳۹۸). مدیریت زنجیره تامین، ترجمه نسرین عسگری و رضا زنجیرانی. تهران: دانشگاه صنعتی امیرکبیر.
- دیبایی، ن. (۱۳۹۱). مدیریت خرید و اصول انبارداری - مفاهیم کاربردی، تهران: ترمه.

منابع فرعی:

- Monczka, R. M., Handfield, R. B., Giunipero, L. C., & Patterson, J. L. (2009). *Purchasing and supply chain management*, Cengage Learning, South-Western US.
- Van Weel, A. J., (2010). *Purchasing and supply chain management*, Thomson Learning, London.





مدیریت زنجیره ارزش

Value Chain Management

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: اختیاری	پیش‌نیاز: -

هدف:

تبیین اصول و مفاهیم کلیدی در مدیریت زنجیره ارزش و کاربست فنون آنها در جهت افزودن ارزش به کالاها و خدمات شرکت

رئوس مطالب:

- مفاهیم و کلیات مدیریت زنجیره ارزش
- نظریه‌ها و مدل‌های مرتبط با زنجیره ارزش
- ماهیت ارزش و نحوه اندازه‌گیری آن
- رابطه مدیریت زنجیره ارزش با مدیریت ارتباط با مشتری و مدیریت رابطه با تامین‌کننده
- زنجیره ارزش ناب و چابک، ارتباط زنجیره ارزش و مهندسی ارزش
- ابزارها و فنون اندازه‌گیری و تفکیک ارزش
- استاندارد SAVE، استاندارد EN-12973
- مدیریت ارزش و مدیریت کیفیت، کاربرد برنامه کاری مدیریت ارزش در جهت بهبود محصول

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون‌های نهایی	پروژه
+	-	+	+

بازدید: ندارد

منابع اصلی:

- آیر، س.س. (۱۳۸۰). روش بکارگیری مهندسی ارزش. ترجمه م. جبل عاملی و ع. میرمحمدصادقی. تهران: فرات
- ربانی، م.، رضایی، ک. و حاجی علی اکبر، م. (۱۳۸۳). مدیریت/مهندسی ارزش مبتنی بر استانداردهای EN-12973:2000 و SAVE. تهران: آتنا
- فرمهبینی فراهانی، ع. و هادی زاده، آ. (۱۳۹۶). زنجیره ارزش: مفاهیم، تحلیل و کاربرد در توسعه و سیاست‌گذاری، تهران: روزنه، تهران: نگاه دانش

منابع فرعی:

- Younker, D.L. (2003). *Value Engineering: Analysis And Methodology (Cost Engineering)*. New York, NY: Marcel Dekker, Inc.
- Sabri, E. & Shaikh, S. (2010). *Lean and Agile Value Chain Management, A Guide to the Next Level of Improvement*, J. Ross Publishing





موردکاوی و مباحث ویژه در تولید

Case Study and Special Issues in Production

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: اختیاری	پیش‌نیاز: -

هدف:

مطالعات موردی در حوزه صنعت با تاکید بر ابعاد تولید و عملیات آنها و با هدف افزایش قدرت تحلیل مسائل در حوزه تولید

رئوس مطالب:

- بررسی مطالعات موردی در حوزه توسعه و طراحی محصول و تحلیل آنها
- بررسی مطالعات موردی در حوزه کیفیت و تحلیل آنها
- بررسی مطالعات موردی در حوزه زنجیره تامین و تحلیل آنها
- بررسی مطالعات موردی در حوزه نگهداری و تعمیرات و تحلیل آنها
- بررسی مطالعات موردی در حوزه روش های تولید و تحلیل آنها
- بررسی مطالعات موردی در حوزه برنامه ریزی موجودی و تحلیل آنها
- بررسی مطالعات موردی در حوزه تحلیل تکنولوژی
- بررسی مطالعات موردی در حوزه تحلیل نوآوری
- بررسی مطالعات موردی در حوزه طرح ریزی واحدها
- بررسی مطالعات موردی در حوزه بهره وری

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون های نهایی	پروژه
+	-	+	-

بازدید: ندارد

منابع اصلی:

- مطالعات موردی و واقعی در سازمان ها و صنایع کشور
- مطالعات موردی تولید و عملیات در پایگاه های اطلاعاتی از جمله Emerald, Sage و....

منابع فرعی:

- صفاکیش، ن. سیدحسینی، م. (۱۳۸۶). مبانی جامع و پیشرفته مدیریت تولید و عملیات در سازمانهای تولیدی و خدماتی. مباحث ویژه و نوین مدیریت تولید و عملیات، تهران: سازمان مدیریت صنعتی.





موردکاوی و مباحث ویژه تحقیق در عملیات

Case Study and Special Issues in Operation Research

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: اختیاری	پیش‌نیاز: -

هدف:

مطالعات موردی در حوزه صنعت با تاکید بر مسائل تحقیق در عملیات و با هدف افزایش قدرت تحلیل مسائل در این حوزه.

رئوس مطالب:

- بررسی مطالعات موردی در حوزه بهینه سازی و تحلیل آنها
- بررسی مطالعات موردی در حوزه شبیه سازی و تحلیل آنها
- بررسی مطالعات موردی در حوزه سیستم های صف و تحلیل آنها
- بررسی مطالعات موردی در حوزه برنامه ریزی خطی و تحلیل آنها
- بررسی مطالعات موردی در حوزه برنامه ریزی غیر خطی و تحلیل آنها
- بررسی مطالعات موردی در حوزه برنامه ریزی پویا و تحلیل آنها
- بررسی مطالعات موردی در حوزه تحلیل شبکه
- بررسی مطالعات موردی در حوزه مدل های زمان بندی
- بررسی مطالعات موردی در حوزه فنون تصمیم گیری کمی
- بررسی مطالعات موردی در حوزه مدیریت انرژی

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون های نهایی	پروژه
+	-	+	-

بازدید: ندارد

منابع اصلی:

- مطالعات موردی و واقعی در سازمان ها و صنایع کشور
- مطالعات موردی تحقیق در عملیات در پایگاه های اطلاعاتی از جمله Emerald, Sage و....

منابع فرعی:

- صنیعی منفرد، م. (۱۳۹۴). مباحثی در تحقیق در عملیات پیشرفته با نگرش کاربردی، تهران: دانشگاه الزهرا.





موردکاوی و مباحث ویژه در زنجیره تامین Case Study and Special Issues in Production

تعداد واحد نظری: ۲	تعداد واحد عملی: - حل تمرین: ندارد
نوع درس: اختیاری	پیش‌نیاز: -

هدف:

مطالعات موردی در حوزه صنعت با تاکید بر ابعاد زنجیره تامین و عملیات و با هدف افزایش قدرت تحلیل مسائل در حوزه مدیریت زنجیره تامین

رئوس مطالب:

- بررسی مطالعات موردی در حوزه سیستم های خرید و انبارداری و تحلیل آنها
- بررسی مطالعات موردی در حوزه کیفیت رابطه در زنجیره تامین و تحلیل آنها
- بررسی مطالعات موردی در حوزه زنجیره تامین سبز و تحلیل آنها
- بررسی مطالعات موردی در حوزه زنجیره تامین در خدمات و تحلیل آنها
- بررسی مطالعات موردی در حوزه شبکه توزیع و تحلیل آنها
- بررسی مطالعات موردی در حوزه زنجیره ارزش و تحلیل آنها
- بررسی مطالعات موردی در حوزه تحلیل فناوری های زنجیره تامین
- بررسی مطالعات موردی در حوزه تحلیل نوآوری های زنجیره تامین
- بررسی مطالعات موردی در حوزه طرح ریزی و برنامه ریزی زنجیره تامین
- بررسی مطالعات موردی در حوزه یکپارچگی و هماهنگی در زنجیره تامین

روش ارزشیابی:

ارزشیابی مستمر	میان ترم	آزمون های نهایی	پروژه
+	-	+	-

بازدید: ندارد

منابع اصلی:

- مطالعات موردی و واقعی در سازمان ها و صنایع کشور
- مطالعات موردی مدیریت زنجیره تامین در پایگاه های اطلاعاتی از جمله Emerald, Sage و....

منابع فرعی:

- جعفرنژاد، ا.، مروتی شریف آبادی، ع. و اسدیان، ف. (۱۳۹۷). مباحث منتخب در مدیریت زنجیره ی تامین، تهران: کتاب مهربان نشر.





علت بازنگری برنامه درسی

با گذشت بیش از ۱۰ سال از بازنگری برنامه قبلی (در سال ۱۳۹۰) و لزوم تجدید نظر در دروس، سرفصلها، منابع و همچنین ترتیب ارائه دروس در ترم های مختلف، برنامه جدید تدوین شد.

۱- جدول تطبیقی دروس اصلی - مشترک

توضیحات	استاد بازنگری کننده درس	دروس جدید		دروس قدیم		
		تعداد واحد		تعداد واحد		
		نظری	عملی	نظری	عملی	
		نام درس		نام درس		
تغییر نام، به روز رسانی سرفصل و منابع	دکتر شائمی	۲		نظریه های مدیریت پیشرفته	۲	تئوریهای مدیریت پیشرفته
تغییر نام، به روز رسانی سرفصل و منابع	دکتر محمدشفیعی و انصاری	۲		مدیریت استراتژیک پیشرفته	۲	مدیریت استراتژیک صنعتی
حذف	-			-	۲	تحلیل آماری در مدیریت و نرم افزارهای کاربردی
جدید	دکتر محمدشفیعی	۲		پژوهش و تحلیل داده در مدیریت		
تغییر نام، به روز رسانی سرفصل و منابع	دکتر شاهین	۲		برنامه ریزی تولید و کنترل موجودی	۲	برنامه ریزی و کنترل تولید و موجودی
حذف و جایگزینی با تصمیم گیری کمی در مدیریت	-			-	۲	تحقیق در عملیات پیشرفته
تغییر نام، به روز رسانی سرفصل و منابع	دکتر کتابی، اسماعیلیان، قندهاری	۲		تصمیم گیری کمی در مدیریت		تئوری های کمی تصمیم گیری در مدیریت
انتقال به اختیاری و تغییر نام	-			-	۲	مدیریت منابع انسانی پیشرفته





۲- جدول تطبیقی دروس تخصصی

توضیحات	استاد بازنگري کننده درس	دروس جديد			دروس قديم		
		تعداد واحد		نام درس	تعداد واحد		
		نظري	عملي		نظري	عملي	
به روز رسانی سرفصل و منابع	دکتر شاهین و انصاری		۲	مدیریت نوآوری و تکنولوژی		۲	مدیریت تکنولوژی و نوآوری
تغییر نام، به روز رسانی سرفصل و منابع	دکتر شاهین		۲	مدیریت کیفیت و تعالی سازمانی		۲	مدیریت کیفیت فراگیر
تغییر نام، به روز رسانی سرفصل و منابع	دکتر شاهین		۲	مدیریت تولید پیشرفته		۲	مدیریت تولید و عملیات نوین
تغییر نام، به روز رسانی سرفصل و منابع	دکتر انصاری		۲	مدیریت طراحی و توسعه محصول		۲	مدیریت طراحی محصول
انتقال از اختیاری با تغییر نام	دکتر شاهین		۲	مدیریت نگهداری و تعمیرات پیشرفته			-
جدید در گرایش با به روز رسانی	دکتر شاهین		۲	مدیریت زنجیره تامین پیشرفته			-
انتقال به اختیاری با تغییر نام	-			-		۲	مباحث ویژه در مدیریت تولید
به روز رسانی سرفصل و منابع	دکتر قندهاری، کتابی		۲	سیستم های صف		۲	سیستم های صف
تغییر نام، به روز رسانی سرفصل و منابع	دکتر کتابی		۲	تحلیل شبکه در مدیریت		۲	تحلیل شبکه و کاربردهای آن در مدیریت
تغییر نام، به روز رسانی سرفصل و منابع	دکتر قندهاری		۲	شبیه سازی در مدیریت		۲	شبیه سازی
تغییر نام، به روز رسانی سرفصل و منابع	دکتر قندهاری، کتابی		۲	مدل های زمان بندی در مدیریت		۲	مدل های زمان بندی و کاربردهای آن در مدیریت





تحقیق در عملیات پیشرفته	۲	تحقیق در عملیات پیشرفته	۲	دکتر کتابی	انتقال از مشترک، به روز رسانی سرفصل و منابع
-	۲	فنون تصمیم گیری کمی پیشرفته	۲	دکتر کتابی	جدید
مباحث ویژه در تحقیق در عملیات	۲	-	-	-	انتقال به اختیاری
مدیریت زنجیره تامین پیشرفته	۲	مدیریت زنجیره تامین پیشرفته	۲	دکتر شاهین	به روز رسانی سرفصل و منابع
-	۲	مدیریت نوآوری و تکنولوژی	۲	دکتر رضا انصاری	جدید در گرایش با به روز رسانی
-	۲	مدیریت تولید پیشرفته	۲	دکتر رضا انصاری	جدید در گرایش با به روز رسانی
-	۲	یکپارچه سازی سیستمهای زنجیره تامین	۲	دکتر جهانیان	جدید در گرایش با به روز رسانی
-	۲	بازمهندسی فرایندهای کسب و کار	۲	دکتر جهانیان	جدید در گرایش با به روز رسانی
-	۲	مدیریت عملیات خدمات پیشرفته	۲	دکتر شاهین	جدید در گرایش با به روز رسانی





۳- جدول تطبیقی دروس اختیاری

توضیحات	استاد بازنگاری کننده درس	دروس جدید				دروس قدیم	
		تعداد واحد		نام درس	تعداد واحد		نام درس
		نظری	عملی		نظری	عملی	
به روز رسانی سرفصل و منابع	-		۲	اقتصاد مدیریت		۲	اقتصاد مدیریت
جدید در گرایش	دکتر جهانیان		۲	سیستم های اطلاعات پیشرفته			-
جدید در گرایش	دکتر محمدشفیعی		۲	مدیریت اسلامی			-
انتقال از مشترک به اختیاری با تغییر نام	دکتر تیموری و نصر		۲	منابع انسانی و رفتار سازمانی پیشرفته			-
به روز رسانی سرفصل و منابع	دکتر شاهین		۲	مدیریت زنجیره تامین پیشرفته			-
به روز رسانی سرفصل و منابع	دکتر شاهین		۲	مدیریت انرژی		۲	مدیریت انرژی
جدید در گرایش، به روز رسانی سرفصل و منابع	دکتر شاهین		۲	مدیریت خرید و تامین			-
جدید در گرایش، به روز رسانی سرفصل و منابع	دکتر شاهین		۲	مدیریت زنجیره ارزش			-
جدید در گرایش، به روز رسانی سرفصل و منابع			۲	مدیریت کیفیت و تعالی سازمانی			-
انتقال از تخصصی به اختیاری با تغییر نام	دکتر شاهین		۲	موردکاوی و مباحث ویژه در تولید		۲	مباحث ویژه در مدیریت تولید و عملیات
انتقال به تخصصی با تغییر نام	-			-		۲	مدیریت سیستم نگهداری و تعمیرات پیشرفته
حذف از گرایش	-			-		۲	بازارشناسی و مسائل بازاریابی





مدیریت بنگاههای خدماتی	۲	-			حذف از گرایش
مباحث ویژه در تحقیق در عملیات	۲	موردکاوی و مباحث ویژه در تحقیق در عملیات	۲	دکتر کتابی	انتقال از تخصصی به اختیاری با تغییر نام
		موردکاوی و مباحث ویژه در زنجیره تامین	۲	دکتر شاهین	جدید

۴- جدول تطبیقی دروس جبرانی

توضیحات	استاد بازنگاری کننده درس	دروس جدید				دروس قدیم	
		تعداد واحد		نام درس	تعداد واحد		نام درس
		نظری	عملی		نظری	عملی	
تغییر نام، به روز رسانی سرفصل و منابع	دکتر محمدشفیعی	۲		روش تحقیق در مدیریت	۲	روش تحقیق و ماخذ شناسی	
تغییر نام، کاهش واحد، به روز رسانی سرفصل و منابع	دکتر محمدشفیعی	۲		آمار عمومی ۲	۳	آمار و کاربرد آن در مدیریت ۲	
حذف از جبرانی	-			-	۳	تحقیق در عملیات ۱	
حذف از جبرانی	-			-	۲	زبان تخصصی ۳	
حذف از جبرانی	-			-	۳	مبانی سازمان و مدیریت	
حذف از جبرانی	-			-	۳	مدیریت استراتژیک	
کاهش واحد، به روز رسانی سرفصل و منابع	دکتر شاهین	۲		مدیریت تولید	۳	مدیریت تولید	
اضافه به جبرانی، به روز رسانی	دکتر شاهین	۲		برنامه ریزی نگهداری و تعمیرات		-	
اضافه به جبرانی	دکتر شاهین	۲		روش های تولید		-	
اضافه به جبرانی	دکتر شاهین	۲		مدیریت کارخانه		-	
به روز رسانی	دکتر کتابی	۲		تحقیق در عملیات ۱		-	
به روز رسانی	دکتر کتابی	۲		تحقیق در عملیات ۲		-	
اضافه به جبرانی	دکتر شاهین	۲		مدیریت زنجیره تامین		-	
اضافه به جبرانی	دکتر شاهین	۲		مدیریت و مهندسی ارزش		-	



